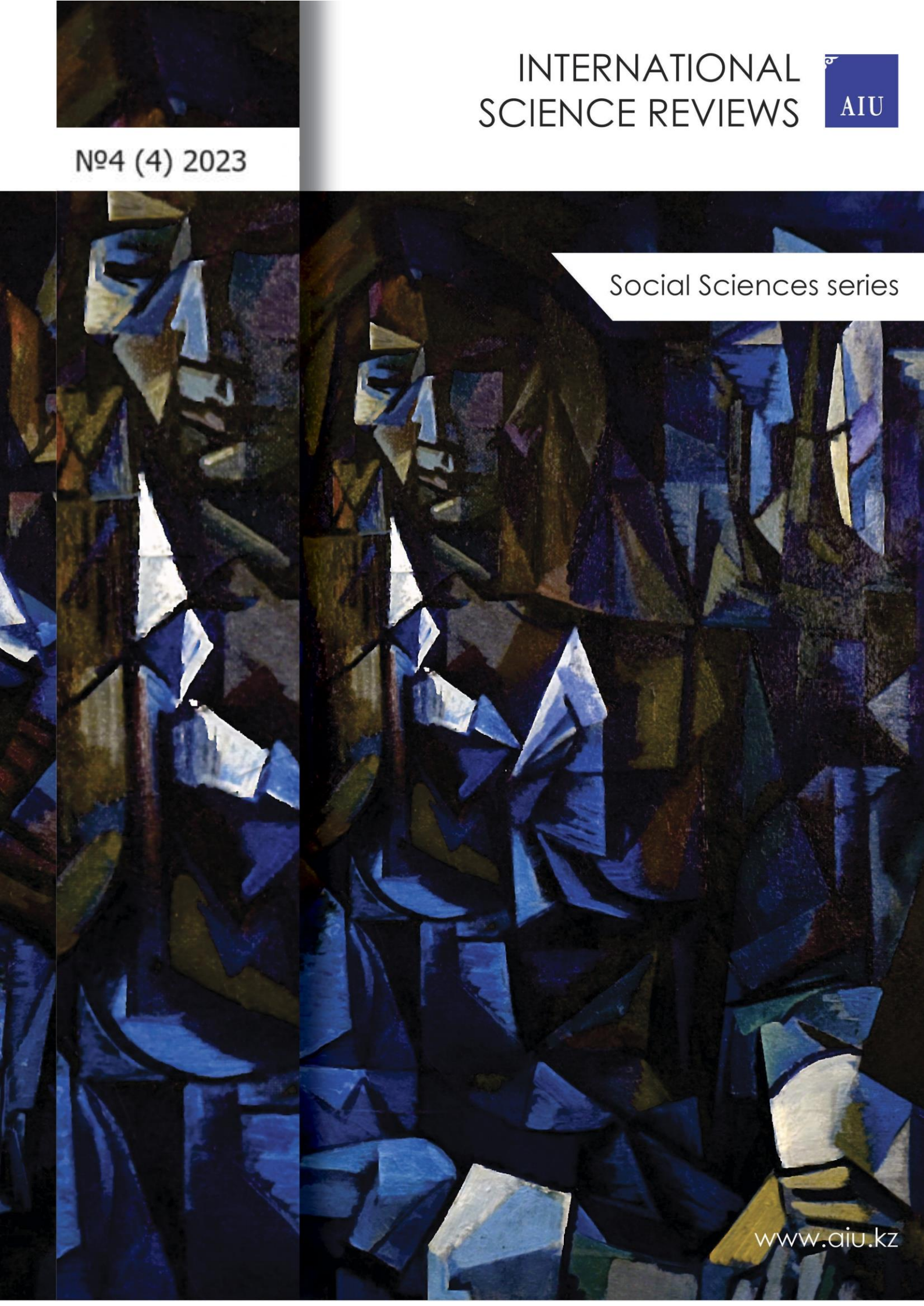




INTERNATIONAL SCIENCE REVIEWS



№4 (4) 2023

Social Sciences series



International Science Reviews

Social Sciences series

Published since 2020

No. 4 (4) / 2023

Astana 2023

EDITOR-IN-CHIEF:

Doctor of Jurisprudence, Professor

Amandykova S.K.**DEPUTY EDITOR-IN-CHIEF:**

PhD, Assistant Professor

Khairmukhanmedov N.I.**EDITORIAL BOARD:**

- | | |
|------------------------------|--|
| Irsaliyev S. A. | - Candidate of Agricultural Sciences, President AIU, (Kazakhstan) |
| Sarsenbay N. A. | - Candidate of Economic Sciences, (Kazakhstan) |
| Somzhurek B.Zh. | - Candidate of Historical Sciences, Professor (Kazakhstan) |
| Kazhyken M. Z. | - Doctor of Economic Sciences, (Kazakhstan) |
| Toxanova A.N. | - Doctor of Economic Sciences, (Kazakhstan) |
| Akhmadiyeva Zh.K. | - Candidate of Pedagogical Sciences, Associate professor (Kazakhstan) |
| Laumulin M. T. | - Doctor of Political Sciences, (Kazakhstan) |
| Orlova O.S. | - Doctor of Pedagogical Sciences, Professor (Russia) |
| Jacek Zaleśny | - Doctor of Jurisprudence, Professor (Poland) |
| Francisco Javier Díaz | - Dr. hab., Professor (Spain) |
| Revorio | |
| László Károly Marác | - PhD (The Netherlands) |
| Verbitskiy A.A. | - Doctor of Pedagogy, Academician of the Russian Academy of Education (Russia) |

Editorial address: 8, Kabanbay Batyr avenue, of.316, Astana, Kazakhstan, 010000

Tel.: (7172) 24-18-52 (ext. 316)

E-mail: aiu.socialscience@yandex.kz**International Science Reviews****Social Sciences series**

Owner: Astana International University

Periodicity: quarterly

Circulation: 500 copies

**«INTERNATIONAL SCIENCE REVIEWS»
Social Sciences Series 2023 / №4**

МАЗМҰНЫ

**Секция
ҚҰҚЫҚ**

<u>А.Б.Алмазұлы, М.Жаскайрат</u> МҰСЫЛМАН ҚҰҚЫҒЫ БОЙЫНША БАЛА АСЫРАП АЛУ РӘСІМІНІҢ НЕГІЗДЕРІ.....	7
<u>А.Е.Мусаинов, Е.С.Жамбаев</u> ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ КОНСТИТУЦИЯЛЫҚ ІС ЖҮРГІЗУДЕ ХАЛЫҚАРАЛЫҚ ҚҰҚЫҚТЫ ҚОЛДАНУДЫҢ ҚАЗІРГІ МӘСЕЛЕЛЕРІ.....	14
<u>Ә.Ә.Әлімжанов, А.К. Елубекова</u> ҚАЗАҚСТАННЫҢ АНТИЯДРОЛЫҚ ҚАРСЫЛАСТЫҚТАРЫ ТУРАЛЫ.....	23
<u>Е.А.Уалиев, С.Н.Сарсенова</u> ПОСТКЕҢЕСТІК КЕҢІСТІКТЕГІ ХАЛЫҚАРАЛЫҚ АУМАҚТЫҚ ДАУЛАР ЖӘНЕ ОЛАРДЫ ШЕШУДІҢ БАЛАМА ТӘСІЛДЕРІ.....	31
<u>Е.О.Жағалбай, Ж.Д.Сейлханов</u> ҚАУІПСІЗДІК ЖӘНЕ ЖАРЫЛҒЫШ ЗАТТАРДЫ БАҚЫЛАУ: ҚОЛДАН ЖАСАЛАТЫН ЖАРЫЛҒЫШ ҚҰРЫЛҒЫЛАРҒА КЕШЕНДІ ҚАРСЫ ШАРАЛАР.....	43

**Секция
ЭКОНОМИКА ЖӘНЕ ҚАРЖЫ**

<u>Б.Т.Аймурзина, М.Ж.Каменова</u> ҚАЗАҚСТАННЫҢ АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫНДАҒЫ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ-ИННОВАЦИЯЛЫҚ ПРОЦЕСТЕРДІ БАСҚАРУ СТРАТЕГИЯСЫ.....	51
<u>Н.Е.Абдильдинова</u> ҚАЗАҚСТАННЫҢ ӘЛЕМДІК МҰНАЙ НАРЫҒЫНДАҒЫ ЖАҒДАЙЫ МЕН БОЛАШАҒЫ.....	62
<u>Г.Қадырова</u> ҚАЗАҚСТАНДАҒЫ ИНТЕРНЕТ МАРКЕТИНГТІҢ ДАМУ ТЕНДЕНЦИЯЛАРЫ.....	75

«INTERNATIONAL SCIENCE REVIEWS»
Social Sciences Series 2023 / №4

СОДЕРЖАНИЕ

**Секция
ПРАВО**

<u>А.Б.Алмазұлы, М.Жаскайрат</u> ОСНОВЫ ПРОЦЕДУРЫ УСЫНОВЛЕНИЯ ПО МУСУЛЬМАНСКОМУ ПРАВУ.....	7
<u>А.Е.Мусаинов, Е.С.Жамбаев</u> АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ПРИМЕНЕНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО ПРАВА В КОНСТИТУЦИОННОМ СУДОПРОИЗВОДСТВЕ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН.....	14
<u>Ә.Ә.Әлімжанов, А.К.Елубекова</u> О АНТИЯДЕРНОМ ПРОТИВОСТОЯНИИ КАЗАХСТАНА.....	23
<u>Е. А.Уалиев, С.Н.Сарсенова</u> МЕЖДУНАРОДНЫЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ СПОРЫ НА ПОСТСОВЕТСКОМ ПРОСТРАНСТВЕ И АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ СПОСОБЫ ИХ УРЕГУЛИРОВАНИЯ.....	31
<u>Е.О.Жағалбай, Ж.Д.Сейлханов</u> БЕЗОПАСНОСТЬ И КОНТРОЛЬ ЗА ВЗРЫВАТЫМИ ВЕЩЕСТВАМИ: КОМПЛЕКСНЫЕ МЕРЫ ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ С САМОДЕЛЬНЫМИ ВЗРЫВНЫМИ УСТРОЙСТВАМИ.....	43

**Секция
ЭКОНОМИКА и ФИНАНСЫ**

<u>Б.Т.Аймурзина, М.Ж.Каменова</u> СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННО-ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В АПК КАЗАХСТАНА.....	51
<u>Н.Е.Абдильдинова</u> СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ КАЗАХСТАНА НА МИРОВОМ НЕФТЯНОМ РЫНКЕ.....	62
<u>Г.Кадырова</u> ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-МАРКЕТИНГА В КАЗАХСТАНЕ.....	75

«INTERNATIONAL SCIENCE REVIEWS»
Social Sciences Series 2023 / №4

CONTENT

Section
LAW

<u>A.B.Almazuly, M.Zhaskairat</u> THE BASICS OF THE ADOPTION PROCEDURE UNDER MUSLIM LAW.....	7
<u>A.E.Musainov, E.S.Zhambaev</u> CURRENT ISSUES OF APPLICATION OF INTERNATIONAL LAW IN CONSTITUTIONAL PROCEEDINGS OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN.....	14
<u>A.A.Alimzhanov, A.K.Elubeckova</u> ON THE ANTI-NUCLEAR CONFRONTATION OF KAZAKHSTAN.....	23
<u>E.A.Ualiev, S.N.Sarsenova</u> INTERNATIONAL TERRITORIAL DISPUTES IN THE POST-SOVIET SPACE AND ALTERNATIVE WAYS OF THEIR SETTLEMENT.....	31
<u>E.O.Zhagalbai, Zh.D. Seilkhanov</u> SECURITY AND CONTROL OF EXPLOSIVE SUBSTANCES: COMPREHENSIVE MEASURES TO COMBAT IMPROVISED EXPLOSIVE DEVICES.....	43

Section
ECONOMICS AND FINANCE

<u>B.T.Aimurzina, M.Zh.Kamenova</u> STRATEGY FOR MANAGEMENT OF INVESTMENT AND INNOVATION PROCESSES IN THE AGRICULTURAL INDUSTRY OF KAZAKHSTAN.....	51
<u>N.E. Abdildinova</u> THE STATE AND PROSPECTS OF KAZAKHSTAN IN THE WORLD OF OIL MARKET.....	62
<u>G.Kadyrova</u> TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF INTERNET MARKETING IN KAZAKHSTAN.....	75

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННО-ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЦЕССАМИ В АПК КАЗАХСТАНА

Б.Т.Аймурзина¹, М.Ж.Каменова²

¹доктор экономических наук, профессор
Международного университета Астана
aimurzina@mail.ru

²доктор экономических наук, профессор
Университета Туран-Астана
mazken_kamenova@mail.ru

Аннотация. Агропромышленный комплекс, и особенно сельское хозяйство, сталкиваются с ограничениями, замедляющими развитие в межотраслевой конкуренции на равных условиях. Это связано с особенностями инфраструктуры или уровнем инвестиций. Исследование представляет собой решение актуальных проблем в управлении инвестициями и инновациями в сельском хозяйстве посредством разработки специфических подходов и стратегий, учитывающих особенности данной отрасли. Отмечено, что управление инвестициями и инновациями в сельском хозяйстве затруднено из-за неопределенности, которая, связана с различными факторами, такими как изменчивость погодных условий, сезонность, рыночные требования и т. д.

На основе проведенного анализа экспорта казахстанской сельскохозяйственной продукции, расходов государственного бюджета, инвестиций и их структуры авторы предлагают стратегию развития сельского хозяйства и рекомендации к инвестиционному управлению этим сектором. Перспективными направлениями должны стать инвестиции в различные сферы АПК, такие как производство, переработка и логистика.

Ключевые слова: агропромышленный комплекс (АПК), инвестиции, инновации, сельское хозяйство, стратегия, экспорт, экономика.

ВВЕДЕНИЕ

Финансовая поддержка сельского хозяйства является ключевым фактором в обеспечении развития этого сектора. В развивающихся странах такие меры поддержки обычно включают в себя субсидии, кредитование, научно-исследовательскую деятельность, а также инфраструктурные и технологические инновации. Государство может предоставлять субсидии и гранты для сельскохозяйственных предприятий, что помогает преодолеть финансовые трудности, связанные с важными затратами на оборудование, удобрения, семена и другие ресурсы. Инвестиции в научно-исследовательские работы позволяют

создавать новые методы и технологии в сельском хозяйстве, повышая эффективность производства и улучшая устойчивость к изменениям климата и другим вызовам. Важен также подход к адаптации к финансовой поддержке в конкретных условиях и в каждой стране. Изучение опыта развитых стран может дать полезные уроки и опыт для Казахстана в области развития сельского хозяйства.

Устранение технологического отставания в сельском хозяйстве требует поддержки со стороны государства, бизнес-сектора и образовательных учреждений. Поддержка инноваций, инвестиций и свободного доступа к современным технологиям может повысить производительность и конкурентоспособность сельскохозяйственного сектора.

Исходя из современного состояния АПК Казахстана, одним из приоритетных направлений содействия устойчивому развитию сельскохозяйственного производства является укрепление материально-технической базы АПК, повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции, увеличение финансирования АПК на основе индустриальных инноваций и перехода на метод развития [1,2].

Научные исследования производственной инфраструктуры, инвестиции в новейшие технологии играют важную роль в развитии государственной структурной политики аграрного сектора [3,4,5,6,7].

Несмотря на столь значительные достижения ученых, исследования в области управления инвестиционно-инновационными процессами в АПК Казахстана остаются дискуссионными.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ.

Сельскохозяйственное производство имеет ряд особенностей, которые не позволяют полагаться на спонтанное действие рынков. Выделяются следующие "недостатки" рыночной деятельности в сельском хозяйстве. Во-первых, расширение сельскохозяйственного производства приводит к резкому падению цен, поскольку спрос на продукты питания остается практически неизменным из-за роста производительности труда и насыщения рынка. Во-вторых, цены на продовольствие имеют высокую отрицательную эластичность предложения. Это означает, что в случае перепроизводства цены могут резко упасть, а производители - массово обанкротиться. В-третьих, эластичность спроса на продовольствие по доходу низка и мало влияет на рост спроса. Наконец, в-четвертых, относительно высокая зависимость сельскохозяйственного производства от природно-климатических факторов вынуждает государство

поддерживать стабилизацию цен на сельскохозяйственную продукцию. Потому что в противном случае производители неизбежно будут идти на высокие риски и принимать неоптимальные решения при планировании производства на очередной период организации.

Несмотря на потенциал сельского хозяйства, инвестиционное развитие агропромышленного комплекса (АПК) сталкивается с рядом проблем:

- Недостаток финансирования: Доступ сельскохозяйственных предприятий, особенно малых и средних фермерских хозяйств, к кредитным и инвестиционным ресурсам ограничен.

- Неразвитая инфраструктура: отсутствие современной инфраструктуры, такой как дороги, складские помещения и ирригационные системы, препятствует повышению эффективности производства и логистики.

- Климатические риски: влияние изменения климата на сельское хозяйство, включая экстремальные осадки, засухи и другие погодные явления.

- Неразвитая технологическая инфраструктура: медленное использование современных технологий и цифровизации в производстве, что приводит к низкой производительности труда.

- Нестабильные цены на сельскохозяйственную продукцию: риск колебаний цен на сельскохозяйственную продукцию на мировых рынках создает неопределенность для сельскохозяйственных предприятий.

- Нехватка квалифицированной рабочей силы: Существует нехватка квалифицированных специалистов в сельском хозяйстве, что может ограничивать использование новых технологий и методов.

- Неадекватные программы страхования: страхование сельскохозяйственных рисков, таких как стихийные бедствия, болезни растений и животных, ограничено.

- Экологические проблемы: Негативное воздействие сельского хозяйства на окружающую среду, такое как загрязнение почвы и воды, потеря биоразнообразия, препятствует внедрению новых технологий.

Вопрос государственного регулирования и поддержки важен для оценки допустимости вмешательства государства в деятельность сельскохозяйственных предприятий, направления и формы поддержки, а также ее необходимого объема. Для Казахстана, регулирование внутреннего рынка жизненно необходимо для предотвращения угрозы продовольственной безопасности. Необходимость

государственного вмешательства определяется также сезонными колебаниями сельскохозяйственного производства и, как следствие, неравномерностью поставок продовольственных товаров на внутренний рынок. Необходимо увеличить экспорт зерна и муки, а также глубокую переработку сырья для экспорта продукции с высокой добавленной стоимостью. Средства государственной поддержки должны быть направлены на возрождение пищевой промышленности и повышение ее рентабельности. Для этого необходимо модернизировать предприятия и увеличить их загрузку. В условиях открытых границ борьба с импортом является жизненно важной. Поэтому необходимо стимулировать производство продукции, которую Казахстан может производить у себя дома, например, сахара, растительного масла, овощей и фруктов. Это позволит сократить импорт из Китая и других стран, который, согласно статистике, растет [8].

Основной проблемой для развития экспорта сельскохозяйственной продукции в период 2015-2022 гг. является низкий уровень готовой продукции в структуре экспорта Казахстана, на долю которой не приходится даже половины размера экспорта (в среднем чуть более 40,0%, рис. 1). Кроме того, основной проблемой, сдерживающей развитие экспортной деятельности сельскохозяйственных предприятий, является устаревание технического оборудования и технологий производства и переработки сырья, что связано с тем, что многие потенциальные экспортеры не имеют достаточного количества инновационного оборудования или средств для его внедрения [9].

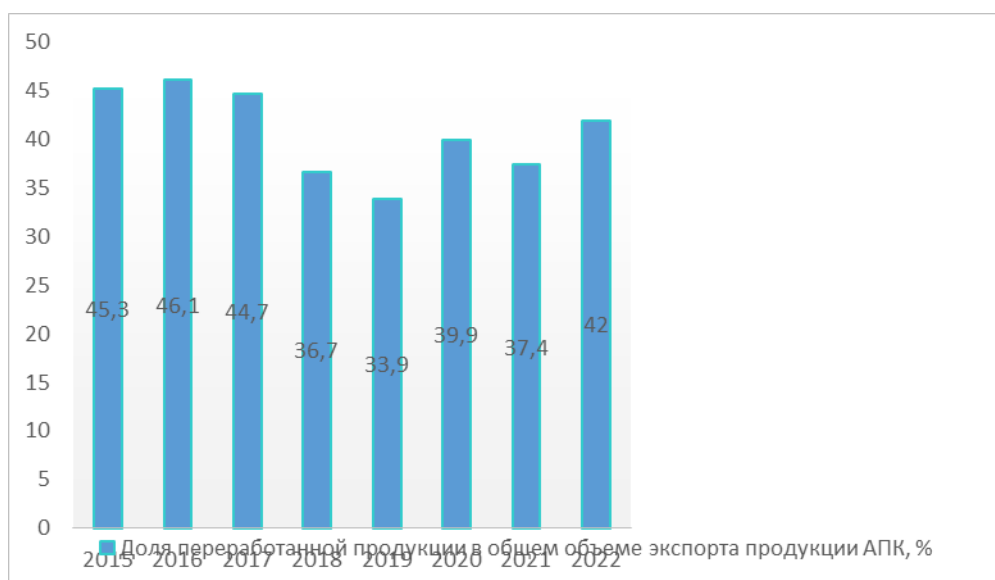


Рисунок 1 – Готовая продукция в общем объеме экспорта продукции АПК, % [10]

Динамичному развитию отрасли способствует эффективность государственной финансовой поддержки: в 2016 году на эти цели из государственного бюджета было выделено 414,5 млрд тенге (4,4% от общих расходов государственного бюджета), а в 2022 году этот показатель достиг 816,5 млрд тенге, составив 3,8% от общих расходов (21 532,5 млрд тенге в 2022 году).

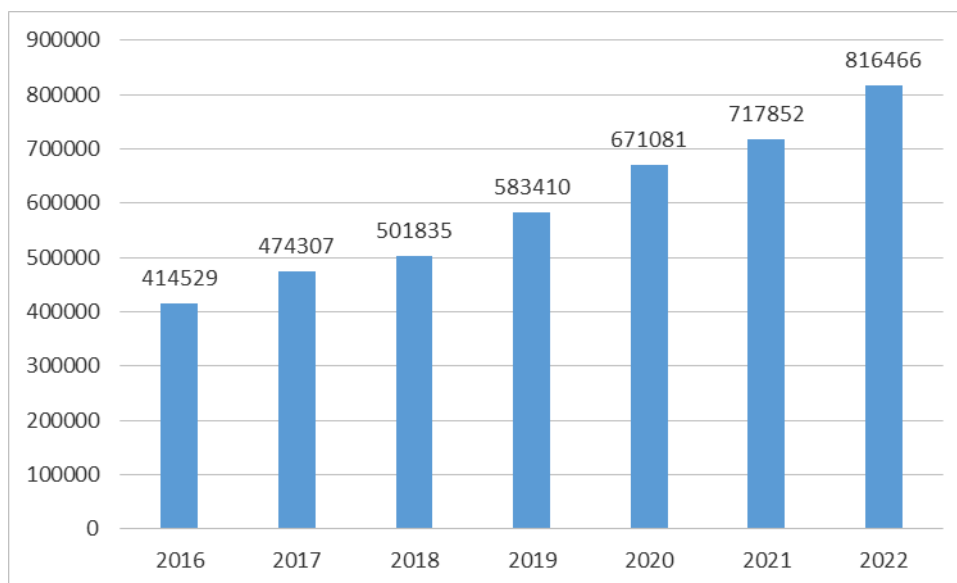


Рисунок 2 – Расходы государственного бюджета на сельское, водное и лесное, рыбное хозяйство за 2016-2022 годы, млн. тенге [10]

Рост экономической активности на местах и передача многих полномочий регионам привели к увеличению расходов местного бюджета на АПК почти в два раза - с 316 млрд. тенге в 2016 году до 630,2 млрд. тенге в 2022 году, что обусловило необходимость правильной оценки потребности АПК в государственных средствах и нормативов их применения. В связи с этим одним из наиболее сложных вопросов бюджетной реформы является разработка эффективных механизмов, обеспечивающих доступ местных органов власти к источникам финансирования региональных программ.

Мощный агропромышленный комплекс является основой устойчивого развития страны по мере углубления интеграционных процессов. Основной проблемой аграрного сектора является недостаток инвестиций. На сегодняшний день отрасли АПК не являются привлекательными для инвесторов в силу специфики сельскохозяйственного производства, что делает их рискованными и ограничивает вложение средств инвесторов. Кроме того, деятельность частных компаний в АПК также нежелательна, поскольку многие проекты в АПК являются долгосрочными и срок их окупаемости достигает 7-10 лет. Несмотря на то, доля инвестиций в сельскохозяйственное производство в 2022 году составила –

5,6%, в 2019 году - 3,9%, в 2018 году - 3,3%, в 2016 году - 2,3%, это намного меньше уровня других отраслей.

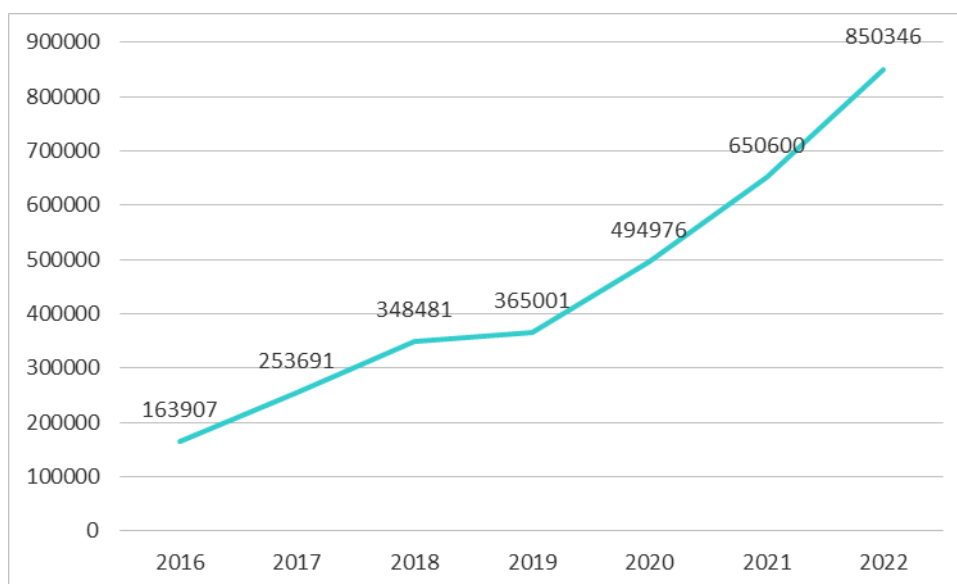


Рисунок 3- Инвестиции в основной капитал сельского хозяйства, млн. тенге [10]

Учитывая, что бюджетные инвестиции составляют всего 0,04% (423,2 млрд. тенге), данная динамика характеризует некоторую зависимость от бюджетных средств. В 2022 году инвестиции, направленные из собственных источников, составили 70%, кредитов банка – 5% и другие источники – 24% (рисунок 4). Однако использование только собственных средств может ограничить возможности масштабирования бизнеса из-за ограниченных финансовых ресурсов, что требует разработки механизмов управления инвестиционно-инновационными процессами в агропромышленном комплексе.



Рисунок 4 – Структура источников инвестиций в основной капитал сельского хозяйства в 2022 году, % [10]

Данные рекомендации помогут сформировать осмысленный подход к инвестированию в сельскохозяйственный сектор с учетом его специфических особенностей и современных тенденций (рис. 5).



Рисунок 5 - Эффективная стратегия управления инвестиционно-инновационными процессами в АПК Казахстана. Составлено авторами

ВЫВОДЫ

Перспективными направлениями, которые могут повлиять на инвестиционный климат в АПК, являются следующие:

- инвестиции в различные сферы АПК, такие как производство, переработка и логистика;
- продвижение проектов, отвечающих принципам экологической устойчивости и ресурсосбережения; и
- применение инновационных технологий, таких как цифровизация и искусственный интеллект;
- наличие государственных программ и льгот, таких как налоговые льготы и субсидии для инвестиций в сельскохозяйственный сектор;

- партнерские отношения с надежными поставщиками, переработчиками и дистрибьюторами для обеспечения стабильности на протяжении всего производственного цикла;

- обучение и развитие персонала, повышение корпоративной социальной ответственности в сельском хозяйстве.

ЛИТЕРАТУРА

1. Б.Т.Аймурзина, М.Ж.Каменова Механизмы государственной поддержки экологической устойчивости развития предпринимательства International Sciences Reviews: Social Sciences series, Vol.4, No.1, 2023 С. 32-39

2. А.И. Гиззатова. Формирование спроса и предложения на агропродовольственном рынке Республики Казахстан //Проблемы агрорынка.- 2017.- №1.- С.79-86.

3. Бахтиярова А.Ж. Основные проблемы и текущая ситуация в сельскохозяйственном секторе Республики Казахстан. Доклады НАН РК, №3, 2017, с. 164-172.

4. Хан Ю. Конкурентоспособность аграрного сектора Казахстана в условиях ВТО. Проблемы агрорынка. № 3, 2017, С 13-20

5. Джазыкбаева Б.К., Кернебаев А.С., Момбекова Г.Р., Аркенова Ж.Р. Государственная поддержка агропромышленного комплекса Казахстана. // Вестник КазУЭФМТ. – 2022. – №3(48). – С. 234-241

6. Tolegen, E., Zhumanazarov, K., Kurmankulova, N., .Sikhimbayev, M., Sikhimbayeva, D. Criteria and priorities for sustainable development of agriculture of Kazakhstan. Journal of Advanced Research in Law and Economics, 2018, 9(8), стр. 2845-2852

7. Nurtayeva, Z.S., Karybekova, K.E., Mukhtarova, Z.E., Shulenbayeva, F.A., Nurpeisova, A.A. Formation and development of the dairy market and its economic efficiency in North Kazakhstan (Akmolinsky region).Journal of Applied Economic Sciences, 2018, 13(7), стр. 1959-1971

8. Taipov, T., Khan, Y., Shulenbaeva, F.Economical aspects of meat production and processing in Kazakhstan.International Journal of Applied Business and Economic Research, 2017, 15(16), стр. 371-378

9. Б.Т. Аймурзина, М.Ж. Каменова. Экономические механизмы развития экспортной деятельности сельскохозяйственных предприятий Казахстана.

Вестник Казахского университета экономики, финансов и международной торговли– 2023. - № 3 (52)– С.304-310 DOI 10.52260/2304-7216.2023.3(52).35

10. Бюро национальной статистики агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан.
<https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-forrest-village-hunt-fish/publications/>

ҚАЗАҚСТАННЫҢ АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫНДАҒЫ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ- ИННОВАЦИЯЛЫҚ ПРОЦЕСТЕРДІ БАСҚАРУ СТРАТЕГИЯСЫ

Түйін. Агроөнеркәсіптік кешен, әсіресе ауыл шаруашылығы салааралық бәсекелестікте тең шарттарда дамуды бәсеңдететін шектеулерге тап болады. Бұл инфрақұрылымның сипатына немесе инвестиция деңгейіне байланысты болуы мүмкін. Зерттеу осы саланың ерекшеліктерін ескеретін нақты тәсілдер мен стратегияларды әзірлеу арқылы ауыл шаруашылығындағы инвестициялар мен инновацияларды басқарудағы өзекті мәселелерді шешуді ұсынады. Ауыл шаруашылығындағы инвестициялық және инновациялық менеджмент ауа-райының құбылмалылығы, маусымдық, нарық талаптары және т.б. сияқты әртүрлі факторлармен байланысты белгісіздікке байланысты қиын екені атап өтіледі.

Авторлар қазақстандық ауыл шаруашылығы өнімдерінің экспортын, мемлекеттік бюджет шығыстарын, инвестицияларды және олардың құрылымын талдау негізінде ауыл шаруашылығын дамыту стратегиясын және осы саланы инвестициялауды басқару бойынша ұсыныстарды ұсынады. Агроөнеркәсіптік кешеннің өндіріс, өңдеу және логистика сияқты әртүрлі салаларына инвестициялар келешегі зор салалар болуы керек.

Кілт сөздер: агроөнеркәсіптік кешен (АӨК), инвестиция, инновация, ауыл шаруашылығы, стратегия, экспорт, экономика.

STRATEGY FOR MANAGEMENT OF INVESTMENT AND INNOVATION PROCESSES IN THE AGRICULTURAL INDUSTRY OF KAZAKHSTAN

Annotation. The agro-industrial complex, and especially agriculture, faces restrictions that slow down development in inter-industry competition on equal terms. This may be due to the nature of the infrastructure or the level of investment. The study represents a solution to current problems in managing investments and innovations in agriculture through the development of specific approaches and strategies that take into account the characteristics of this industry. It is noted that investment and innovation management in agriculture is difficult due to uncertainty, which is associated with various factors, such as variability of weather conditions, seasonality, market requirements, etc.

Based on the analysis of the export of Kazakh agricultural products, state budget expenditures, investments and their structure, the authors propose a strategy for the development of agriculture and recommendations for investment management of this sector. Promising areas should be investments in various areas of the agro-industrial complex, such as production, processing and logistics.

Key words: *agro-industrial complex (AIC), investment, innovation, agriculture, strategy, export, economics.*